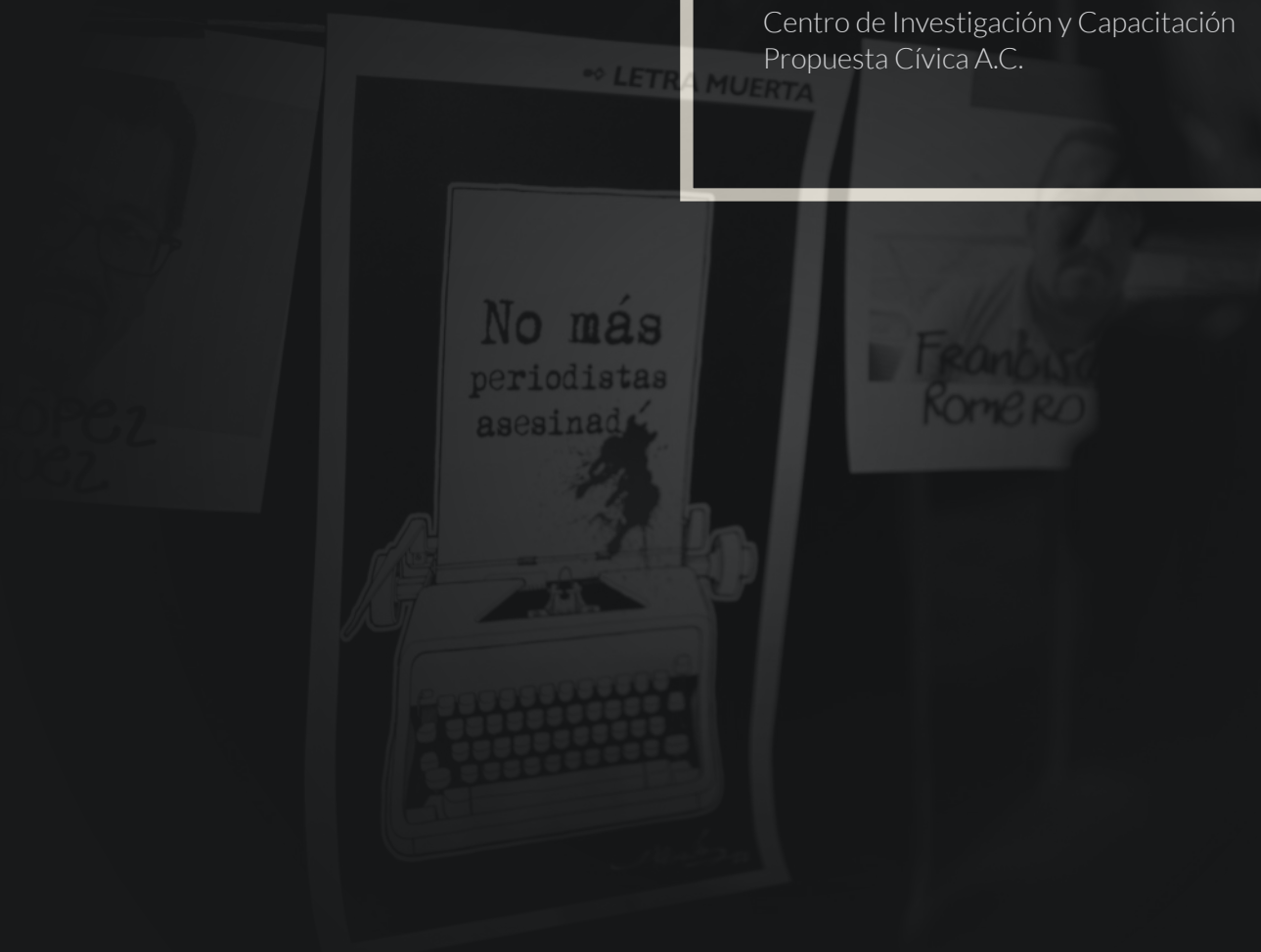


INFORME ANUAL 2021

Centro de Investigación y Capacitación
Propuesta Cívica A.C.



INFORME ANUAL 2021

Presidente

Dr. Sergio Aguayo Quezada

Dirección Ejecutiva

Sara Lidia Mendiola Landeros

Desarrollo Institucional

Stephany Vanessa Carrillo Salgado

Vanessa Ochoa Segundo

Administración y contabilidad

Sandra Gisel Lozano Hurtado

María Fernanda Beltrán Osnaya

Área Legal

Víctor Javier Martínez Villa

Ingrid Midori Pérez Guzmán

Comunicación

Mauricio Pérez Muñoz

María Fernanda Hernández Cardeña

Primera edición, 2022

Publicado por Propuesta Cívica, A.C.; Río Nazas 135, Int. 4, colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México. Contacto: www.propuestacivica.org.mx;

[@PropuestaCívica](https://www.facebook.com/propuestacivica.mx); [facebook.com/propuestacivica.mx](https://www.facebook.com/propuestacivica.mx)

Impreso en México

Se autoriza la reproducción total o parcial de esta publicación, siempre y cuando se cite la fuente completa.

ÍNDICE

* INTRODUCCIÓN

1. LITIGIO INTERNACIONAL

2. LITIGIO NACIONAL

3. INCIDENCIA EN MARCOS NORMATIVOS

4. TRABAJO CON FAMILIARES

5. TALLERES CON PERIODISTAS

6. VISIBILIZACIÓN DE CASOS

7. DESARROLLO INSTITUCIONAL

* FINANCIADORAS

INTRODUCCIÓN

Es para Propuesta Cívica un placer compartirles nuestro informe anual 2021, en el cual recordamos los momentos más relevantes de nuestro trabajo, el cual se desarrolló en un contexto donde la pandemia por Covid-19, la precariedad laboral y el peligro de contagio agravaron la situación ya de por sí riesgosa en la que laboran mujeres, hombres periodistas y personas defensoras de derechos humanos en México, impactado no sólo en su salud física, sino también psicoemocional.

Aunado a lo anterior, durante 2021 los ataques mediáticos emprendidos por el titular del Poder Ejecutivo contra el gremio periodístico no cesaron. El 30 de junio de 2021 se estrenó el “Quién es quién en las mentiras de la semana” reporte a cargo de la periodista Ana Elizabeth García Vilchis, espacio que buscó posicionarse como una plaza pública respecto a la información que los medios de comunicación publican a diario, al respecto la Relatoría Especial de Libertad de Expresión (RELE) de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) encabezada por Pedro Vaca urgió al gobierno a reconsiderar este espacio “en la medida en que puede estar afectando las garantías para un debate libre e informado” además de que esta sección no cuenta con los estándares internacionales de derechos humanos en la materia.

Otro de los elementos que estuvo presente durante este periodo es la abrogación de la Ley sobre Delitos de Imprenta por parte de la Cámara de Diputados y la aprobación del dictamen de reforma a la Ley de Protección para Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas.

En este marco, y pese a los diversos obstáculos, **Propuesta Cívica continuó su labor de defensa y promoción de los derechos humanos, acompañando legalmente 26 casos de personas defensoras y periodistas víctimas de graves violaciones a sus derechos humanos y/o en riesgo por su labor** (12 mujeres y 14 hombres), distribuidos en los estados de Campeche, Chihuahua, Ciudad de México, Coahuila, Estado de México, Guadalajara, Guerrero, Michoacán, Monterrey, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Sinaloa y Veracruz; elaborando un estudio enfocado en identificar los principales preceptos legales que ponen en riesgo la actividad profesional de periodistas en México; trabajando psicoemocionalmente con familiares de periodistas víctimas de homicidio y/o desaparición, elaborando denuncias por la desaparición de 2 periodistas para presentarlas ante el Comité de Derechos Humanos de Naciones Unidas, por último, y no por ello menos importante, impulsando acciones comunicativas encaminadas a preservar la memoria de periodistas a quienes les arrebataron la vida por el ejercicio de su labor.

Todos estos avances no habrían sido posibles sin cada una de las personas que conforman el equipo operativo de Propuesta Cívica, mujeres y hombres comprometidos con la defensa y promoción de los derechos humanos aunado al apoyo desinteresado de las agencias de cooperación. Enviamos especial agradecimiento a las víctimas por brindarnos su confianza y permitirnos acompañarles en su lucha para que las violaciones a los derechos humanos no se vuelvan a repetir. A todas y todos muchas gracias, gracias por el ánimo, esfuerzo, empeño y dedicación mostrada aún y pese al contexto adverso agravado por la pandemia por COVID 19.

PROPUESTA CÍVICA EN ACCIÓN

**ACOMPAÑAMOS AL MENOS
26 CASOS DE PERSONAS
DEFENSORAS Y PERIODISTAS
VÍCTIMAS DE GRAVES
VIOLACIONES A SUS
DERECHOS HUMANOS
Y/O EN RIESGO
POR SU LABOR**

1. Litigio internacional

Durante 2021 se sostuvieron diversas reuniones con el Director de Litigio Estratégico en Derechos Humanos AC I(dh)eas, Juan Carlos Gutiérrez, para dar continuidad a la elaboración de las denuncias de los casos de Mauricio Estrada y Ramón Ángeles Zalpa, periodistas desaparecidos en el estado de Michoacán en 2008 y 2010 respectivamente, los cuales frente a la impunidad en la que permanecen sus casos a más de 10 años de ocurridos los hechos, serán presentados ante el Comité de Derechos Humanos de Naciones Unidas. Se revisó el análisis y el fondo de las mismas, se prevé presentar las denuncias antes de concluir 2022.

Además se reforzó la alianza con Reporteros Sin Fronteras secciones Alemania y París, organizaciones con amplia trayectoria en la defensa y promoción de la libertad de prensa, con quienes hemos trabajado estrechamente en el intercambio de comunicaciones con la Relatoría de Libertad de Expresión de la Comisión Interamericana, y con quienes presentaremos las denuncias de los periodistas antes señalados.

2. Litigio nacional

Acompañamiento jurídico integral

Ante la falta de garantías de protección a las personas defensoras de derechos humanos y periodistas por parte del Estado y la necesidad de atender la crisis en materia de derechos humanos y libertad de expresión, Propuesta Cívica acompañó al menos 26 casos de personas defensoras y periodistas víctimas de graves violaciones a sus derechos humanos y/o en riesgo por su labor (12 mujeres y 14 hombres), distribuidos en los estados de Campeche, Chihuahua, Ciudad de México, Coahuila, Estado de México, Guadalajara, Guerrero, Michoacán, Monterrey, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Sinaloa y Veracruz. Dentro de las agresiones cometidas contra las y los periodistas representados se encuentran: homicidio, desaparición, privación ilegal de la libertad, abuso de autoridad, detención arbitraria, criminalización y acoso judicial.

LOGROS ALCANZADOS EN EL PROCESO DE ACCESO A LA JUSTICIA:

01

Obtención de una sentencia condenatoria de 32 años y tres meses en contra de uno de los coautores materiales del homicidio del periodista Javier Arturo Valdez Cárdenas.



02

Obtención de una sentencia condenatoria de 8 años de prisión contra exalcalde de Chínipas, Chihuahua, por su rol como auxiliador en el homicidio de la periodista Miroslava Breach Velducea.

- Como parte de la reparación del daño, el ex funcionario público fue ordenado a emitir una disculpa a la familia de la periodista y un reconocimiento público sobre la labor periodística que ejercía.



03

- **Se aumenta la pena de prisión a un año y tres meses más a uno de los coautores materiales** por homicidio calificado en el caso de la periodista Miroslava Brech Velducea, quedando en 51 años 3 meses de prisión.

04

- **Inician 4 procedimientos de compensación subsidiaria**, como parte de la reparación integral del daño, para las familias de 2 casos de periodistas asesinados.

05

- **Obtención de 2 folios del Registro Nacional de Personas Desaparecidas de la Comisión Nacional de Búsqueda y dos amparos buscadores** para dos casos de periodistas desaparecidos que obliga al Poder Judicial a trabajar en el esclarecimiento y dar con su paradero.

06

- **Obtención de sentencia condenatoria contra el mando de la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México** por abuso de autoridad y robo agravado hacia un periodista.

07

- **Se innova incorporando peritajes independientes en materia de ética periodística** como elemento de prueba en procesos civiles por acoso judicial.

08

- **3 casos de periodistas en situación de riesgo** representados por Propuesta Cívica ingresan al Mecanismo Federal de Protección.

09

- **Familiares de 2 casos de periodistas asesinados tienen medidas preventivas y de protección** al incluirse dentro del programa de protección del Estado.

IDENTIFICAMOS LOS PROBLEMAS, VACÍOS Y ÁREAS DE OPORTUNIDAD LEGISLATIVA DE CUATRO MATERIAS: CIVIL, PENAL, LABORAL Y DE PROTECCIÓN

3. Incidencia en marcos normativos

Durante año y medio el equipo de Propuesta Cívica realizó un estudio enfocado en identificar los problemas, vacíos, así como, las áreas de oportunidad legislativa de cuatro materias: civil, penal, laboral y de protección. El objetivo del análisis fue identificar los preceptos legales que ponen en riesgo la actividad profesional de periodistas en México y, por ende, establecer las leyes que deben ser modificadas para que realmente exista un sistema legal progresista, que promueva, respete, proteja y garantice la libertad de prensa.

Los hallazgos preliminares fueron presentados en el Senado de la República en diciembre de 2021 en conjunto con Reporteros Sin Fronteras, sección Alemania, organización que ha apoyado en el financiamiento de esta actividad, además de brindar asesoría técnica en la materia. En el encuentro participaron los senadores: Kenia López Rabadán, Emilio Álvarez Icaza, Gustavo Madero y Germán Martínez. Los resultados finales serán presentados en la primera mitad de 2022, periodo en el cual se presentará una iniciativa de reformas legales “reformas en libertad de prensa”; encaminadas a promover, defender y garantizar el ejercicio de la labor periodística en México.



4. Trabajo con familiares

Tejidos Solidarios: Primer encuentro nacional de familiares de periodistas asesinados y desaparecidos en México.

A partir de la experiencia adquirida desde hace más de diez años en el acompañamiento jurídico integral de familiares de periodistas víctimas de graves violaciones a sus derechos humanos, junto con testimonios directos, hemos identificado los diversos impactos a la salud física y psicoemocional a los que se enfrentan las familias de periodistas víctimas de homicidio y desaparición producto de la impunidad y los obstáculos en los procesos de búsqueda de justicia y reparación.

El proyecto “Tejidos Solidarios” surge de la necesidad de generar redes de apoyo entre las víctimas que han pasado, o están pasando, por circunstancias similares, empoderar y crear lazos de empatía entre las víctimas para que ellas mismas sean portadoras y conductoras de apoyo a otras personas que hayan pasado por situaciones similares.

El proyecto en cuestión tiene por objetivo, la creación y conformación de una red nacional de familiares de periodistas víctimas de graves violaciones a sus derechos

humanos, con el apoyo de especialistas con diversos enfoques psico culturales y emocionales para brindarles todas las herramientas precisas para su conformación y lograr la mejor articulación posible.

Durante los 4 días que conformaron el encuentro reunimos a 5 núcleos de familias (9 mujeres y 2 hombres), de periodistas asesinados y desaparecidos de diversas regiones del país cuyos casos Propuesta Cívica representa legalmente. **“De nuestros principales objetivos alcanzados en este primer encuentro es que las familias se conocieran entre sí, que compartieran sus experiencias, sus necesidades, sus duelos y sus exigencias...”** expuso Sara Mendiola, Directora Ejecutiva de Propuesta Cívica.

Tejidos Solidarios está planteado como un encuentro anual a nivel nacional que busca sumar a más personas que lo requieran a raíz del contexto de violencias y agresiones contra la libertad de prensa que azota en México para que de la mano de especialistas las familias puedan desarrollar y fortalecer sus capacidades y habilidades tanto personales como colectivas para afrontar y elaborar la violencia, la desaparición y/o el asesinato de su familiar, al tiempo de continuar su proceso de búsqueda de justicia.



© Mauricio Pérez para Propuesta Cívica

“TEJIDOS SOLIDARIOS”

Tiene por objetivo, la creación y conformación de una red nacional de familiares de periodistas víctimas de graves violaciones a sus derechos humanos.



Mauricio Pérez para Propuesta Cívica

**NOS ACERCAMOS A
PERIODISTAS QUE REALIZAN
SU LABOR EN ZONAS DE
ALTO RIESGO DEL PAÍS**

5. Talleres con periodistas

— Ética en periodismo de investigación

Durante el 2021 Propuesta Cívica, en colaboración con el periodista e investigador Jacinto Rodríguez, nos acercamos a periodistas que realizan su labor en zonas de alto riesgo del país, donde cubren temas de relevancia social (corrupción, delincuencia organizada), trabajan solos o para medios de comunicación más pequeños, priorizando la participación de mujeres periodistas, para brindar herramientas tales como el uso correcto de la información y la forma en que esta se obtiene, así como de crear un blindaje tanto para los periodistas como para sus investigaciones, de tal modo que en caso de una demanda legal las posibilidades de proceder sean mínimas.

Nuestra población beneficiada fueron 7 mujeres y 4 hombres periodistas de los estados de Ciudad de México, Chihuahua, Oaxaca y Sinaloa, quienes adquirieron herramientas en periodismo de investigación desde un enfoque ético para el trabajo de sus investigaciones. Producto de estos espacios de diálogo y reflexión se generaron insumos para el diseño y construcción de una *Guía mínima de Investigación Periodística* con enfoque ético, además de que, a los participantes se les continúa brindando asesoramiento en sus investigaciones, mismas que se contempla publicar a finales de 2022.

— Cuidados psicoemocionales

En Propuesta Cívica sabemos que la salud psicológica y emocional de los periodistas se ha visto afectada por el contexto de violencia en la que realizan sus coberturas, la ausencia de derechos laborales y garantías de seguridad por su labor, sumado al riesgo de contagio por covid-19, ha fomentado que el gremio periodístico experimente trastornos como ansiedad, estrés, depresión o síndromes como el *burnout*.

Para responder a la afectación de la salud psicoemocional de periodistas, Propuesta Cívica en colaboración de la organización Tech Palewi, especialistas en Intervención en crisis, manejo de duelo y atención a la violencia, brindamos talleres de fortalecimiento psicosocial vía remota a mujeres y hombres periodistas de diferentes estados de la República, entre ellos: Chihuahua, Estado de México, Guerrero, Oaxaca, Sinaloa y Tamaulipas para dotarles de herramientas psicoemocionales enfocadas a la actividad periodística de mujeres y hombres de distintas edades.

Aunado a ello, se ofrecieron talleres de yoga dirigidos a mujeres y hombres periodistas, a fin de dotarlos de herramientas que contribuyan a mejorar su capacidad pulmonar, sistema inmunológico, reducir el estrés, aumentar su flexibilidad y equilibrio corporal.

RESISTIMOS CONTRA EL OLVIDO

6. Visibilización de casos

— Develación de busto en honor a Javier Valdez

El 15 de mayo de 2021 se cumplió el 4to aniversario luctuoso del periodista Javier Valdez, como símbolo de resistencia, honor y memoria asistimos a la develación de un busto de Javier Valdez encabezada por su esposa, Griselda Triana López, y sus hijos, Tania y Francisco, en compañía de familiares, amigos, periodistas y defensores de derechos humanos en la plazuela Álvaro Obregón, a un costado de la Catedral, en la capital de Sinaloa.

— Jornada cultural en memoria de periodistas asesinados en Chihuahua

El 7 de agosto realizamos una jornada cultural llamada “Silencio es complicidad” en memoria de los más de 15 periodistas asesinados en Chihuahua y también celebramos la vida de la periodista Miroslava Breach Velducea, quien cumpliría 58 años de edad.

Con el apoyo de Reporteros Sin Fronteras y el Committee to Protect Journalists y la valiosa convocatoria de Movimiento Malinche, El Comité de la Diversidad de Chihuahua, Cheros A.C. y Unión y fuerza de mujeres trans chihuahuenses A.C., realizamos una serie de actividades para crear una memoria colectiva en la que el olvido de periodistas asesinados y desaparecidos no tenga cabida.

Las actividades se desarrollaron en la Plaza de Armas, donde se montó un escenario para la oratoria de su familia, amigos, periodistas y defensores de derechos humanos, se acompañó de música de protesta para recordar la obra y la contribución de la periodista en vida.

Así mismo, se colocó una placa en el cruce de la Calle Libertad y Av. Venustiano Carranza, frente a la puerta trasera del Palacio de Gobierno del Estado de Chihuahua, en memoria de la periodista Miroslava Breach y los más de 15 periodistas asesinados en esta entidad y que se encuentran en la impunidad.

Desde entonces, la placa ha abierto un nuevo espacio de protesta al ser el punto de reunión de periodistas de la entidad para manifestarse y ha atraído la atención de diversos funcionarios públicos por su necesidad de ingresar por el acceso trasero del Palacio de Gobierno.

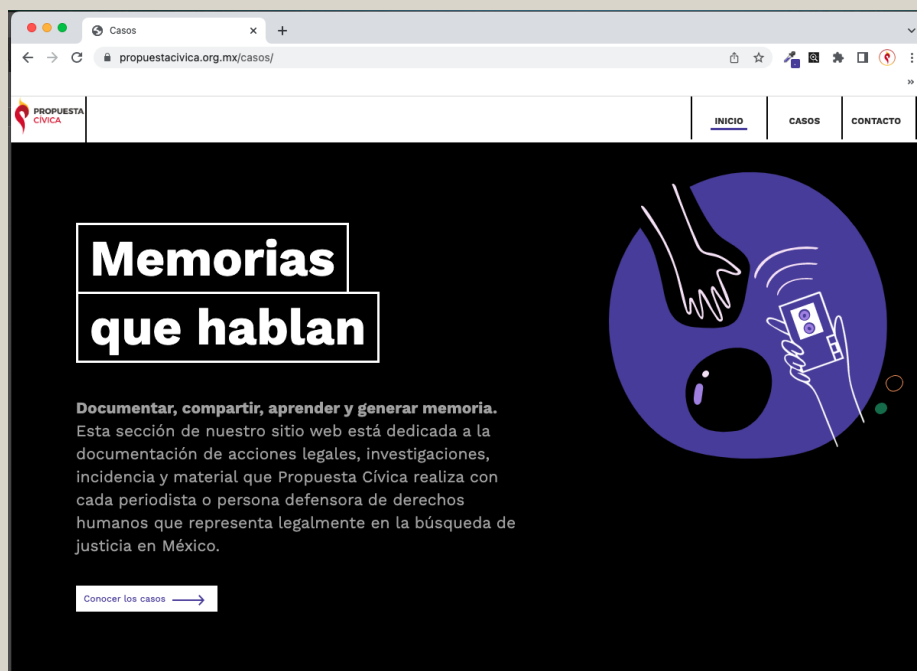
— #MemoriasQueHablan

A través de la plataforma #MemoriasQueHablan lanzada en 2020 como respuesta a la necesidad de humanizar las cifras de violencia, dar rostro, voz y luchar contra el olvido, Propuesta Cívica, como organización acompañante, a lo largo del 2021 ha continuado documentando y visibilizando conforme a los avances de los casos, la situación de personas defensoras, periodistas y sus familiares víctimas de violencia por su labor, las acciones legales emprendidas y los obstáculos en el acceso a la justicia.

— #CorrigiendoLaHistoria

Con la iniciativa #CorrigiendoLaHistoria, lanzada el 29 de noviembre de 2021, arrancó una de varias iniciativas de comunicación que conformarán la campaña nacional de comunicación a lo largo de 2022. El objetivo es sensibilizar y posicionar una nueva narrativa sobre la importancia del periodismo en México.

Con el hashtag #CorrigiendoLaHistoria se compartieron en las redes oficiales de Propuesta Cívica materiales de protesta contra la violencia dirigida hacia las mujeres periodistas que fueron asesinadas como consecuencia de su labor, entre ellos, visibilizar el inadecuado uso del lenguaje de las autoridades y medios de comunicación al momento de documentar las agresiones cometidas contra mujeres periodistas, al tiempo de sensibilizar sobre la revictimización aplicada por las autoridades y reivindicar el trabajo que realizaron.





7. Propuesta Cívica en medios

Durante 2021, medios nacionales e internacionales siguieron de cerca las actividades y logros realizados por la organización; tales como litigios, campañas y eventos en defensa y promoción de la libertad de expresión en el país. Además de esto, integrantes del equipo fueron tomados como referentes para entrevistas en temas relacionados a las agresiones cometidas contra la prensa en México.

Aunado a ello, las sentencias condenatorias en los casos de los periodistas Javier Valdez y Miroslava Breach, representados por Propuesta Cívica, tuvieron gran difusión en medios nacionales e internacionales, tales como: El País¹, Aristegui², ADN40³ (Entrevista Sara Mendiola), Le Figaro⁴ y APM Madrid⁵.

Gracias también a las alianzas estratégicas que con el tiempo Propuesta Cívica ha consolidado, se tuvo la oportunidad de contar con la participación del relator especial para la libertad de expresión de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) —Pedro Vaca Villarreal— en uno de los eventos organizados por PC, lo cual contribuyó a incrementar la visibilización de la organización⁶.

Asimismo, las acciones de memoria y combate emprendidas contra el olvido en los casos de periodistas desaparecidos y/o asesinados también han sido cubiertas por diferentes medios, tal es el caso de la colocación de una placa afuera del Palacio de Gobierno de Chihuahua (Infobae) con motivo del cumpleaños de Miroslava Breach Velducea.

1 El País. Condenado El Quillo por el asesinato del periodista Javier Valdez (08/06/2021) <https://bit.ly/3yGCChy>

2 Aristegui. Emiten fallo condenatorio contra uno de los asesinos del periodista Javier Valdez (08/06/2021) <https://bit.ly/3IHjGUg>

3 ADN 40. Entrevista Sara Mendiola (17/06/2021) <https://bit.ly/3O6od3D>

4 Le Figaro. Mexique: un des assassins du journaliste Javier Valdez déclaré coupable (09/06/2021) <https://bit.ly/3RDFCDJ>

5 APM Madrid. RSF celebra el avance significativo en la investigación por el asesinato de Javier Valdez (15/06/2021) <https://bit.ly/3IGJDmO>

6 La Jornada. Impunidad, “combustible” para agresiones a periodistas, dice relator. (23/03/2021) <https://bit.ly/3lXNZJ>

8. Desarrollo Institucional

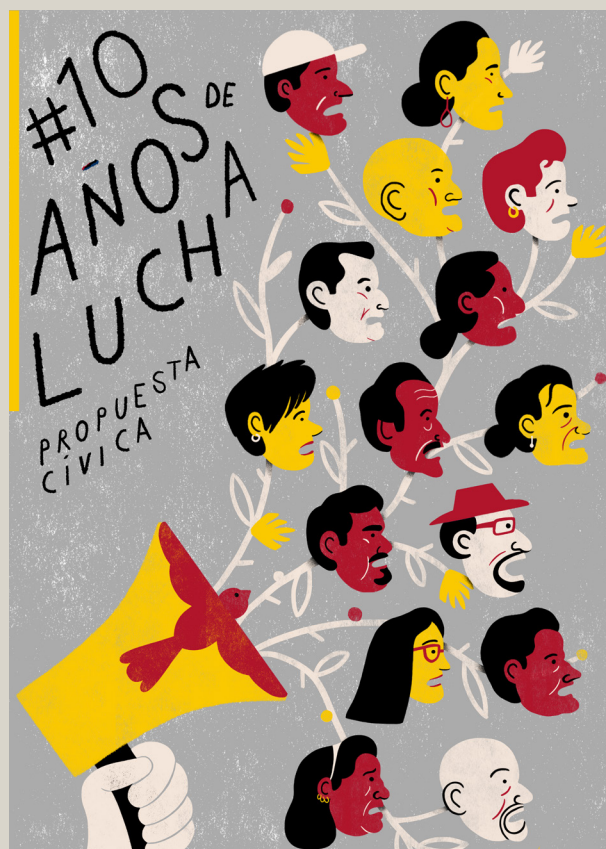
En Propuesta Cívica estamos convencidos que no es posible un crecimiento hacia afuera sin un fortalecimiento interno que permita sostener todas y cada una de las acciones comprometidas con nuestra población objetivo y financiadoras a corto, mediano y largo plazo.

El cuidado de nuestro equipo operativo y consultores resulta fundamental pues son ellas y ellos quienes materializan las acciones en beneficio de mujeres, hombres periodistas y sus familias. Diversas son las formas en las que se lleva a cabo este cuidado, durante 2021, la actualización de fichas de puesto, manuales de procedimientos, y la elaboración de un código de conducta fueron algunos de los pasos emprendidos, estos documentos permiten que las y los integrantes de Propuesta Cívica tengan claridad en los alcances de su puesto y los diversos procedimientos a seguir, reduciendo con ello el conflicto y el estrés que la incertidumbre genera.

Aunado a esto, se fortalecieron los mecanismos de monitoreo y seguimiento de proyectos, y se comenzó con la aplicación de evaluaciones semestrales de desempeño de 360° y 180° para todo el equipo operativo. Además, se realizaron ajustes a los estatutos y se emprendió el trámite para la obtención de la carta de constancia de actividades, primer paso para la obtención de la donataria autorizada.

Sumado a lo anterior, el área de Desarrollo Institucional llevó a cabo diversas acciones en 2021, mismas que se enlistan a continuación:

- **Realización de planeación operativa.** A inicios del año, se realizó la planeación operativa 2021-2022, la cual marca la ruta de trabajo de cada una de las áreas que conforman a Propuesta Cívica. Se contó con el apoyo de Carlos Zarco Mera, experto en la materia, quien realizó la facilitación de la actividad.
- **Capacitación de Eutelmed.** Eutelmed es un proveedor de servicios creado en 2010 dentro de la Facultad de Medicina de París, especializado en brindar atención médica a distancia. Esta consultoría ofreció una serie de talleres a todo el equipo de Propuesta Cívica en atención y cuidado psicoemocional.
- **Capacitación de Dirección y Coordinadores en la gestión de proyectos.** Durante 4 meses se sensibilizó a Dirección y Coordinaciones en la gestión de proyectos utilizando las normas y guías del Project Managments Institute (PMI) donde se exploran 5 grupos de procesos (inicio, planificación, ejecución, monitoreo/control y cierre) y 10 áreas de conocimiento para la elaboración y la gestión de proyectos a fin de mejorar la ejecución de los mismos dentro de Propuesta Cívica.



- **Celebración de los 10 años de Propuesta Cívica.** Se cumplieron 10 años del nacimiento de Propuesta Cívica, mismos que fueron conmemorados a través de la creación de una página web (<https://propuestacivica.org.mx/static/10aniversario/>) donde se recuperaron los testimonios de al menos 9 aliados entre quienes se encuentran consultores, familiares de periodistas víctimas de homicidio, ex colaboradores, e integrantes de organizaciones con las que Propuesta Cívica ha trabajado en alianza para la defensa y promoción de la libertad de expresión en México, así mismo, se realizaron 5 cuadros conmemorativos. El festejo no se pudo realizar de manera presencial, debido a que se estaba en uno de los picos más altos de contagio a causa de la pandemia por COVID-19.
- **Calendarización y elaboración de informes narrativos.** Se estandarizó el formato de reporte interno que cada área debe entregar a Desarrollo Institucional a fin de elaborar los reportes que cada financiadora solicita conforme a sus lineamientos.
- **Seguimiento de consultorías.** Se implementó un diseño de seguimiento de consultorías donde participa Desarrollo Institucional y el área que solicita el apoyo, a fin de monitorear el contenido y el cumplimiento de los compromisos adquiridos con las financiadoras.
- **Seguimiento de acta constitutiva.** Se apoyó al área de Contabilidad y Administración en la revisión del cambio de los estatutos, en los que se dió de baja a asociados quienes por diferentes motivos ya no participaban de manera activa en la toma de decisiones de la organización. Se creó un consejo de vigilancia a fin de que las decisiones tomadas en las asambleas ordinarias y extraordinarias se lleven a cabo conforme a lo pactado.
- **Elaboración de trámite para ser donataria autorizada.** Se realizó el trámite ante el Indesol para la obtención de la carta de constancia de actividades, sin embargo, esta fue rechazada debido a que se requieren algunos ajustes en las actividades señaladas en los estatutos, en 2022 se retomará de nueva cuenta el trámite.
- **Elaboración de evaluaciones de desempeño.** A fin de identificar las fortalezas y áreas de oportunidad de cada uno de los integrantes de Propuesta Cívica se llevó a cabo por primera vez en Propuesta Cívica la realización de evaluaciones de desempeño (de 360° para Dirección y Coordinaciones; y de 180° para el resto de los integrantes del equipo) a fin de mejorar el desempeño institucional. Esta práctica se realizará cada 6 meses.
- **Implementación de encuestas de salida.** Se implementó la realización de encuestas de salida a fin de conocer los motivos que impulsan a un colaborador a dejar la organización, y los aspectos que como institución debemos fortalecer.
- **Corte de proyectos.** A fin de revisar las actividades comprometidas con las financiadoras, compartir las observaciones de las oficiales de proyectos respecto al retraso en las actividades y la ejecución de recursos, conocer el nivel de avance en las actividades de acuerdo al POA, la ejecución de los recursos, y generar medidas correctivas es que se realiza al menos 2 veces por año un corte de proyectos en el que participa Dirección, Coordinaciones y todo el equipo operativo de Propuesta Cívica. En 2021, se llevaron a cabo en junio y octubre.
- **Ajuste de manual de procedimientos.** Se sostuvieron reuniones con los Coordinadores de cada una de las áreas que integran a Propuesta Cívica, a fin de actualizar los procedimientos que realizan para la ejecución de sus actividades, y que estas quedarán plasmadas por escrito en un manual que se entrega a quienes se integran al equipo.
- **Taller para elaboración de código de conducta.** En colaboración con Carlos Zarco se realizó en el mes de diciembre un primer taller con todo el equipo de Propuesta Cívica en el cual se comenzó a identificar los valores principales que rigen el trabajo de la organización, base para la elaboración del código de conducta de Propuesta Cívica.

Financiadoras

Las actividades que se presentan en este informe no podrían haberse concretado sin el apoyo desinteresado de las siguientes financiadoras:

1. Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo
2. Pan para el mundo | Brot für die Welt
3. Reporteros Sin Fronteras
4. WellSpring Philanthropic Fund

¡MUCHAS GRACIAS A TODAS!

